



**GROWTH & PROFIT**  
— CONSULTING —

## Review 2023 - 2024





## ¿Estás preparado para este 2024?

A principios de año se aplicó una encuesta a nuestros clientes y amigos para recapitular resultados del año anterior y recabar expectativas para el año entrante ofreciendo una **perspectiva** de los retos del año en curso.



**¿CÓMO LES FUE A LOS  
ENCUESTADOS EN EL 2023?**



# 36%

De los encuestados crecieron más de **20%** sus ventas vs año anterior

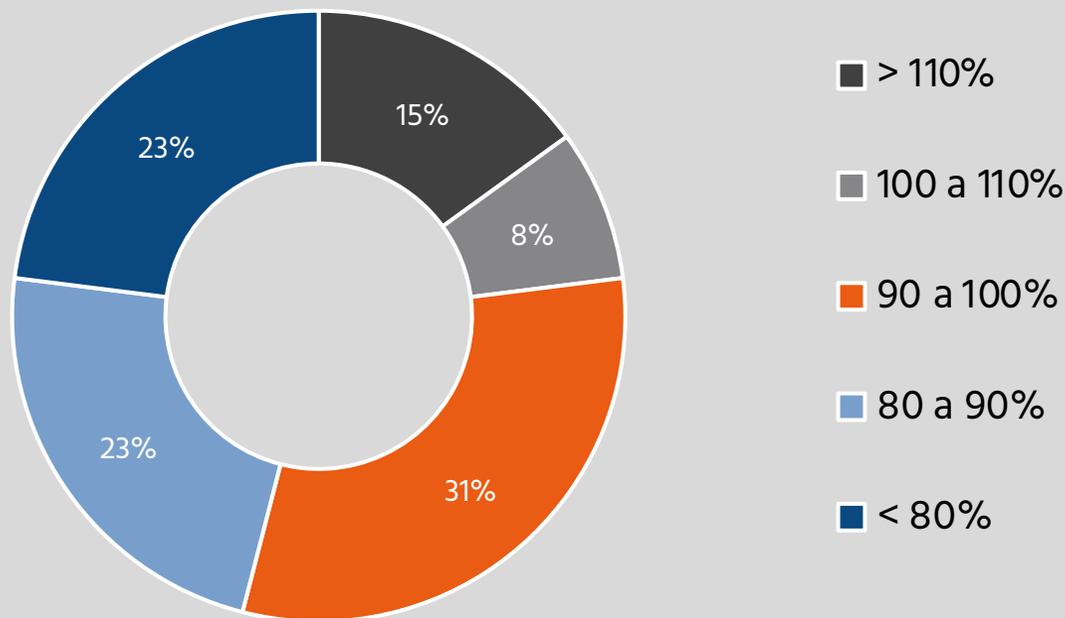
# 92.4%

Cumplimiento promedio en Presupuesto de Ventas 2023

# 29%

De los encuestados crecieron sus utilidades de operación más de **70%** vs año anterior

## Cumplimiento de Presupuesto Ventas 2023



**El presupuesto comercial es una de las principales referencias para una empresa, pero su cumplimiento es un desafío que afrontar año con año.**

Algunas de las claves que nuestros encuestados trabajaron para lograr la meta fueron:

**Estrategia comercial** clara y detallada

**Evaluación constante** del resultado

**Capacitación y desarrollo** de la fuerza de ventas

# PRINCIPALES RETOS QUE SUPERAMOS...



## ¿Qué proyectos estratégicos se estuvieron desarrollando?

-  **Control y Rendición de cuentas**  
redefinición de KPIs, rediseño de juntas mensuales
-  **Planeación Estratégica a 5 años**
-  **Digitalización** – implementación de nuevos sistemas (ERPs y CRMs)
-  **Optimización del reporte financiero**
-  **Mejoría del departamento de Finanzas**  
admón. del flujo, capital de trabajo
-  **Nuevas líneas de negocio** – definición de modelo de negocio y puesta en marcha

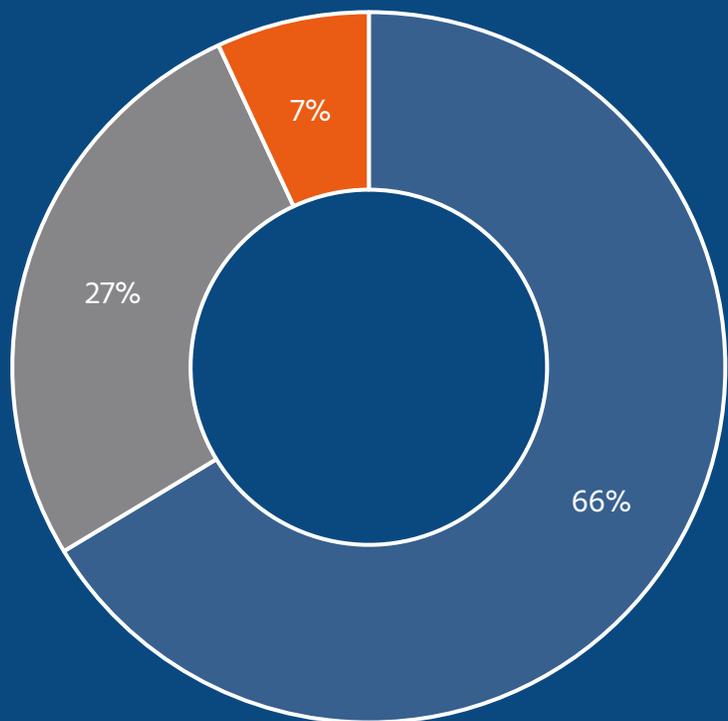


**¿QUÉ EXPECTATIVAS HAY  
PARA EL 2024?**



Los encuestados proyectan crecer sus ventas, en promedio

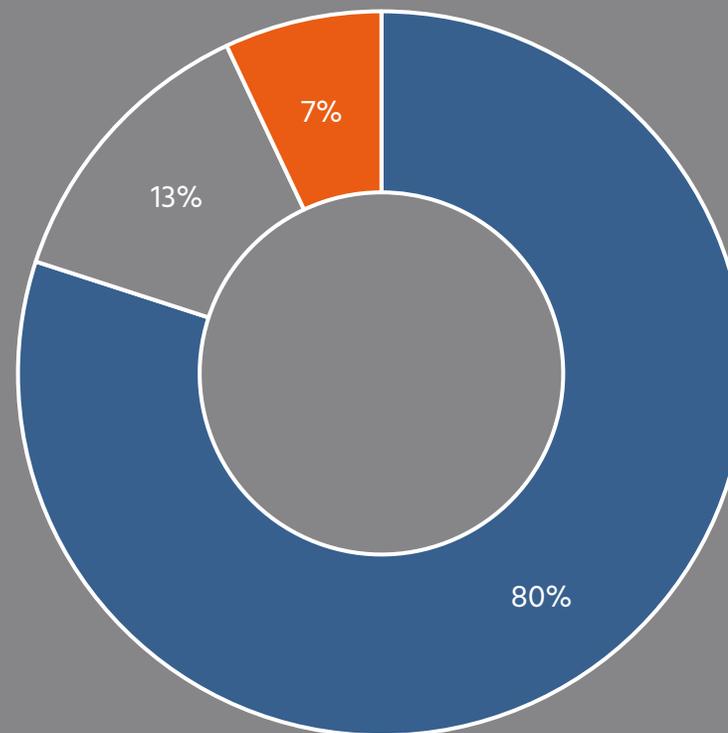
# 33 %



- > 20%
- 7 a 20%
- < 0%

# 80 %

de los encuestados esperan **crecer sus utilidades operativas** por encima del 20%



- > 20%
- 7 a 20%
- < 0%



# ALGUNOS RETOS QUE SE ESPERA ENFRENTAR...

¿Qué proyectos estratégicos estarás trabajando en 2024?



**Gobierno Corporativo** – construcción, administración y mejora de Consejos Consultivos



**Adopción de tecnología** – digitalización y automatización de procesos



**Institucionalización de la operación**



**Estructura Organizacional** – creación de Auditoría & Control Interno



**Reducción de rotación y ausentismo**



**Planeación Comercial y redefinición de Modelo de Negocio**





## Muchas gracias.

Agradecemos la confianza que nos brindaron los participantes en esta edición y esperamos para los próximos años incluir a más componentes con el propósito de ampliar nuestra comunidad de empresas regiomontanas que buscan crecer en rentabilidad.

[contacto@gpcmx.com](mailto:contacto@gpcmx.com)

(81) 8378 3770

[www.gpcmx.com](http://www.gpcmx.com)

